

Financiële jaarstukken 2025

Stichting Agora, léven tot het einde
te Bunnik

datum 30 maart 2026

Inhoudsopgave

	<u>Pagina</u>
A. Balans (na bestemming resultaat)	1
B. Staat van baten en lasten	2
C. Algemene toelichting	3
D. Toelichting op de balans	5
E. Toelichting op de staat van baten en lasten	8
<u>WNT-verantwoording 2025</u>	14
<u>Overige gegevens</u>	18
<u>Ondertekening</u>	19

A. Balans (na bestemming resultaat)

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
ACTIVA		
1. Materiële vaste activa	<u>22.618</u>	<u>36.757</u>
Vlottende activa		
2. - Overige vorderingen en overlopende activa	35.278	55.920
3. - Liquide middelen	<u>431.358</u>	<u>278.155</u>
Totaal vlottende activa	<u>466.637</u>	<u>334.075</u>
Totaal activa	<u><u>489.255</u></u>	<u><u>370.832</u></u>
PASSIVA		
Eigen vermogen		
4. - Egalisatiereserve	151.686	95.897
5. - Overige reserve	<u>3.994</u>	<u>8.296</u>
Totaal eigen vermogen	<u>155.681</u>	<u>104.193</u>
Kortlopende schulden		
- Crediteuren	86.927	14.381
6. - Belastingen en premies sociale verzekeringen	100.238	-
7. - Overige schulden en overlopende passiva	<u>146.409</u>	<u>252.258</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>333.574</u>	<u>266.639</u>
Totaal passiva	<u><u>489.255</u></u>	<u><u>370.832</u></u>

B. Staat van baten en lasten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
BATEN			
<u>Baten instellingssubsidie VWS</u>			
8. Instellingssubsidie VWS	1.675.823	1.617.184	1.606.583
<u>Baten projectsubsidies</u>			
9. Projectsubsidies	191.544	143.548	324.713
Totaal baten	<u>1.867.367</u>	<u>1.760.732</u>	<u>1.931.296</u>
LASTEN			
<u>Lasten instellingssubsidie VWS</u>			
10. Personeelskosten	1.262.490	1.243.772	1.167.966
11. Huisvestingskosten	59.651	45.990	41.752
12. Bureaunkosten	128.432	107.422	234.394
13. Specifieke kosten ten laste van instellingssubsidie	169.460	220.000	136.697
Totaal lasten instellingssubsidie VWS	<u>1.620.033</u>	<u>1.617.184</u>	<u>1.580.809</u>
<u>Lasten projectsubsidies</u>			
14. Projectsubsidies VWS Onderwijsplan	157.890	91.514	136.949
15. Projectsubsidie NPPZ II (2024)	-	-	149.347
16. Projectsubsidie UvH - ZonMw	-	2.400	33.433
17. Projectsubsidie Stg. Radar WMO diensten UvH	-	-	2.744
18. Projectsubsidie KWF - IKNL	-	-	2.240
19. Projectsubsidie NIVEL-ZonMw	10.000	-	-
20. Projectsubsidie AVANS-ZonMw	27.956	-	-
21. Projectsubsidies overige	-	49.634	-
Totaal lasten projectsubsidies	<u>195.846</u>	<u>143.548</u>	<u>324.713</u>
Totaal lasten	<u>1.815.879</u>	<u>1.760.732</u>	<u>1.905.522</u>
Saldo van baten en lasten	<u>51.488</u>	<u>-</u>	<u>25.774</u>
Het saldo wordt gemuteerd op:			
- Egalisatiereserve	55.789	-	25.774
- Overige reserve	-4.302	-	-
Totaal	<u>51.488</u>	<u>-</u>	<u>25.774</u>

C. Algemene toelichting

Algemeen

Activiteiten

De stichting draagt de naam Stichting Agora, léven tot het einde. De stichting heeft tot doel:

- a. het bevorderen dat mensen in hun laatste levensfase en hun naasten de zorg en ondersteuning krijgen die aansluit bij hun waarden, hun behoeften en hun sociale omgeving;
- b. het verrichten van alle handelingen, welke met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- a. de lokale en regionale samenwerking tussen zorg en welzijn te versterken;
- b. bewustwording van de eindigheid van het leven bij burgers en professionals te versterken;
- c. het vormen van een kennis- en informatienetwerk op landelijk niveau dat kan fungeren als vraagbaak voor zowel professionals als het brede publiek onder meer via een website en ondersteuning van thematische werkgroepen;
- d. het bevorderen van onderzoek, ontwikkeling en kennisoverdracht;
- e. het bevorderen van kennis- en informatie-uitwisseling op internationaal niveau.

Vestigingsadres

Stichting Agora werd opgericht op 31 mei 2002 en is gevestigd aan de Groeneweg 21a te Bunnik. De stichting is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel voor Midden-Nederland onder nummer 30181224.

Bestuur

Met ingang van 1 januari 2026 zijn PZNL en Stichting Agora bestuurlijk gefuseerd. Dat betekent dat er één gezamenlijk bestuur bestaat, terwijl beide organisaties juridisch zelfstandig blijven bestaan. Het voornemen is dat Agora per 1 januari 2027 ophoudt te bestaan en PZNL per 1 januari 2027 doorgaat, onder een andere naam, welke nog niet is gekozen.

De stichting wordt vertegenwoordigd door de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur is belast met de dagelijkse leiding van de stichting en bepaalt het algemeen beleid. De huidige Raad van Bestuur bestaat uit mevrouw I. van Bennekom en de heer R.G.H. van Dam.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van vorig jaar. Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december van enig jaar en is hierdoor gelijk aan het kalenderjaar.

Continuïteitsveronderstelling

De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting. Voor 2026 heeft het Ministerie van VWS een instellingssubsidie verleend van maximaal € 1.602.486. De Raad van Bestuur heeft geen reden om te twijfelen aan de continuïteit van Stichting Agora.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Agora zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn C1 'Kleine organisaties zonder winststreven' die is uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De waardering van de activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen op basis van de verwachte economische levensduur.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde, eventueel verminderd met een noodzakelijk geacht bedrag in verband met mogelijke oninbaarheid.

Schulden

De schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders is bepaald. Kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De resultaatbepaling vindt plaats op basis van historische kosten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Verantwoording baten en lasten instelling volgens verdeling per programmalijn

De baten en lasten van de instelling worden verantwoord volgens begrote verdelingen per programmalijn. De personele inzet wordt procentueel verdeeld over de programmalijnen. De overige personeelskosten en materiële kosten binnen de instelling worden naar rato van personele inzet onderverdeeld over de programmalijnen. De overige kosten worden verantwoord op basis van werkelijke besteding per programmalijn.

Baten

De baten worden met name gevormd door de op het verslagjaar betrekking hebbende subsidies en incidentele opbrengsten.

Lasten

De lasten worden, zo nodig door overlopende posten, toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. De lasten worden verminderd met de daarvoor ontvangen vergoedingen.

D. Toelichting op de balans

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
1. <u>Materiële vaste activa</u>		
Boekwaarden per 1 januari	36.757	17.559
Mutaties boekjaar		
- Investerings	5.406	34.098
- Afschrijvingen	<u>-19.545</u>	<u>-14.900</u>
Boekwaarden per 31 december	<u>22.618</u>	<u>36.757</u>
<i>Stand per 31 december</i>		
Aanschaffingswaarden	94.673	89.267
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-72.055</u>	<u>-52.510</u>
Boekwaarden per 31 december	<u>22.618</u>	<u>36.757</u>
<p>Vanaf 1 januari 2025 wordt de materiële vaste activa, op de in 2025 geïnvesteerde laptops na, volledig afgeschreven, waarbij de resterende afschrijvingstermijn eindigt op 31 december 2026.</p>		
2. <u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Waarborgsom huurverplichting	6.359	6.359
Nog te ontvangen subsidie project Kenniswerkplaats	-	8.435
Vooruitbetaalde bedragen	22.497	5.459
Nog te ontvangen project Bewustwording PZNL	-	27.645
Nog te ontvangen projectsubsidie AVANS-ZonMw	5.735	-
Overige vorderingen	<u>687</u>	<u>8.022</u>
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	<u>35.278</u>	<u>55.920</u>

Alle vorderingen, met uitzondering van de waarborgsom, hebben een looptijd korter dan een jaar. Er is geen voorziening voor oninbaarheid van vorderingen getroffen.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
3. <u>Liquide middelen</u>		
Rabobank - rekeningen-courant	425.248	263.615
ABN AMRO Bank - rekening-courant	-	8.532
Rabobank - bedrijfstelerekening	<u>6.110</u>	<u>6.008</u>
Totaal liquide middelen	<u><u>431.358</u></u>	<u><u>278.155</u></u>

4. <u>Egalisatiereserve</u>		
Stand per 1 januari	95.897	70.123
Aandeel in verdeling saldo boekjaar	<u>55.789</u>	<u>25.774</u>
Stand per 31 december	<u><u>151.686</u></u>	<u><u>95.897</u></u>

Op grond van de kaderregeling VWS-subsidies mag de egalisatiereserve per balansdatum maximaal € 167.658 bedragen (10% van de toegekende instellingssubsidie in 2025).

De totale lasten instellingssubsidie bedragen in 2025 € 1.620.033, dit is € 55.789 lager dan de in 2025 toegekende subsidie. Dit bedrag komt ten gunste van de egalisatiereserve.

5. <u>Overige reserve</u>		
Stand per 1 januari	8.296	8.296
Aandeel in verdeling saldo boekjaar	<u>-4.302</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>3.994</u></u>	<u><u>8.296</u></u>

De overige reserve zal worden aangewend indien projectsubsidies onvoldoende zijn om de projecten goed af te ronden. In 2025 is er het resultaat op de projectsubsidies in minder gebracht op de overige reserve.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
6. <u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Loonheffing	100.238	-
	<u>100.238</u>	<u>-</u>
7. <u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Vooruitontvangen subsidie project Onderwijsplan		
GV Thuis	-	92.579
Reservering vakantiedagen inclusief sociale lasten	40.656	50.088
Pensioenpremie	47.082	44.704
Reservering vakantiegeld inclusief sociale lasten	20.603	27.996
Accountants-, administratie- en overige advieskosten	14.212	15.567
Reservering eindejaarsuitkering inclusief sociale lasten	3.860	5.335
Diversen	19.997	15.989
	<u>146.409</u>	<u>252.258</u>
Totaal overige schulden en overlopende passiva	<u>146.409</u>	<u>252.258</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Huurcontracten

De stichting heeft voor het gebruik van vier kantoorruimtes huurcontracten afgesloten met een looptijd tot en met 30 april 2026. Na die datum worden de contracten automatisch voortgezet voor periodes van één jaar, met een opzegtermijn van zes maanden. De hieruit voortvloeiende huurverplichting bedraagt maandelijks € 2.557,-.

Dit huurcontract is in maart 2026 beëindigd met ingang van 28 februari 2027.

Samenwerking met Radboudumc

In 2025 is de samenwerkingsovereenkomst met Radboudumc van 21 april 2022 verlengd voor de duur van vijf jaar tot 1 mei 2030. Het bedrag per jaar is verhoogd naar € 23.618,-. Partijen hebben de gezamenlijke ambitie een bijzondere leeropdracht in te stellen en een bijdrage te leveren aan de bijzonder hoogleraar met de opdracht het bevorderen van kennisontwikkeling en onderwijs met betrekking tot social empowerment in de palliatieve zorg (community based palliative care). Dit onder het voorbehoud dat Stichting Agora gedurende de looptijd de jaarlijkse instellingssubsidie van het ministerie van VWS ontvangt.

E. Toelichting op de staat van baten en lasten

Indeling staat van baten en lasten conform programmalijnen

	Algemeen	Communicatie / bewustwording	Aandacht voor Zingeving	Samenwerken Z&SD	Onderzoek en ontwikkeling	Projecten	Totaal 2025
	€	€	€	€	€	€	€
BATEN							
Toegekende instellingssubsidie VWS	303.617	345.693	260.749	384.797	322.328		1.617.184
Ministerie van VWS - OVA	11.009	12.535	9.455	13.953	11.687		58.639
Totaal toegekende instellingssubsidie VWS	314.626	358.228	270.204	398.750	334.015	-	1.675.823
Projectsubsidies	-	-	-	-	-	191.544	191.544
Totaal subsidiebaten	314.626	358.228	270.204	398.750	334.015	191.544	1.867.367
LASTEN							
Personeelskosten	230.152	262.219	193.161	308.931	268.027		1.262.490
Huisvestingskosten	10.874	12.390	9.127	14.597	12.664		59.651
Bureaunkosten	23.413	26.675	19.650	31.428	27.266		128.432
Activiteiten instellingssubsidie	23.741	18.761	46.136	11.787	59.192		159.616
Kosten advies, finance en control	9.844	-	-	-	-		9.844
Totaal lasten instellingssubsidie VWS	298.023	320.045	268.073	366.743	367.149	-	1.620.033
Doorbelaste personele inzet aan projecten	-	-	-	-	-	50.219 *	50.219
Subtotaal activiteiten projectsubsidies	-	-	-	-	-	145.627	145.627
Totaal lasten projectsubsidies	-	-	-	-	-	195.846	195.846
Totaal lasten	298.023	320.045	268.073	366.743	367.149	195.846	1.815.879
Saldo van baten en lasten	16.603	38.183	2.131	32.007	-33.134	-4.302	51.488
Het saldo wordt gemuteerd op:							
- Egalisatiereserve	16.603	38.183	2.131	32.007	-33.134	-	55.789
- Overigereserve	-	-	-	-	-	-4.302	-4.302

* De doorbelaste personele kosten aan projecten zijn op de personeelskosten in mindering gebracht.

	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
	€	€	€
BATEN			
8. <u>Instellingssubsidie VWS</u>			
Toegekende instellingssubsidie VWS	1.617.184	1.617.184	1.541.826
Ministerie van VWS - OVA	<u>58.639</u>	<u>-</u>	<u>64.757</u>
Totaal toegekende instellingssubsidie VWS	<u><u>1.675.823</u></u>	<u><u>1.617.184</u></u>	<u><u>1.606.583</u></u>

Middels de brief van 13 december 2024 (subsidie/verplichtingnummer: 1046019/560191699) heeft het ministerie van VWS een instellingssubsidie 2025 verleend ad € 1.617.184. Met de brief van 30 september 2025 heeft het ministerie van VWS de instellingssubsidie 2025 verhoogd na bepaling van de jaarlijkse overheidsbijdrage (€ 58.639) in de arbeidskosten-ontwikkeling (OVA) naar € 1.675.823.

De totale lasten instellingssubsidie bedragen in 2025 € 1.620.033 dit is € 55.789 lager dan de in 2025 toegekende subsidie. Dit bedrag komt ten gunste van de egalisatiereserve.

	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
	€	€	€
9. <u>Projectsubsidies</u>			
- Projectsubsidie VWS			
Project Onderwijsplan GV Thuis 2020-2025:			
• Stichting Agora (penvoerder)	36.320		8.268
• Externe projectpartners	<u>117.269</u>		<u>128.681</u>
Totaal projectsubsidie VWS	153.589	91.514	136.949
- Projectsubsidie NPPZ II (2024)			
Project Bewustwording	-	-	149.347
- Projectsubsidie UvH - ZonMw			
Kenniswerkplaats (2021-2023)	-	2.400	-
Kenniswerkplaats (verlenging 2024)	-	-	33.433
- Projectsubsidie Stichting Radar WMO diensten - UvH (2022-2024)			
Brancheproject Zorg voor Zingeving	-	-	2.744
- Projectsubsidie KWF - IKNL (2022-2024)			
KWF Informele zorg	-	-	2.240
-Projectsubsidie NIVEL-ZonMw	10.000	-	-
-Projectsubsidie AVANS-ZonMw	27.955	-	-
-Projectsubsidie overige	-	49.634	-
Totaal projectsubsidies	<u><u>191.544</u></u>	<u><u>143.548</u></u>	<u><u>324.713</u></u>

Projectsubsidie VWS

Onderwijsplan Zingeving in zorg en sociaal domein (2020-2025)

Middels de brief van 23 oktober 2020 (kenmerk: SP/110036/2020) heeft het ministerie van VWS een projectsubsidie verleend ad € 457.571 met een looptijd van 1 september 2020 tot en met 31 augustus 2025. De projectbaten van Stichting Agora worden gematcht met de gerealiseerde projectkosten. In totaal is in 2020 tot en met 2025 € 457.571 bevoorschot door het ministerie van VWS. De lasten van Stichting Agora betreffen personele inzet en externe kosten. De gerealiseerde projectkosten van Stichting Agora zijn gematcht met de projectbaten. De projectbaten betreft de batens op basis van de uitbetaalde bedragen aan de externe projectpartners. In 2025 is het project afgerond en heeft de accountantscontrole plaatsgevonden over de gehele looptijd van het project, waarna het is ingediend bij het ministerie van VWS.

Projectsubsidie NIVEL-ZonMw

Evaluatie Sociale Benadering in Zorg en Ondersteuning (Social-Pal)

De penvoerder van dit project is het NIVEL, met looptijd 2024-2026. Dit project wordt uitgevoerd door een aantal leden van de werkgroep 'sociaal domein' van Stichting Onderzoek Palliatieve Zorg, Nederland (PALZON). Agora is betrokken als interventie eigenaar van de proeftuinen en ontvangt hiervoor een subsidie van totaal € 25.000,-. Stichting Agora is betrokken als interventie eigenaar van de proeftuinen en heeft in 2025 aan subsidie € 10.000,- ontvangen

Projectsubsidie AVANS - ZonMw

Samenwerken en verbinding in de wijk: interculturele en passende zorg in de laatste levensfase

AVANS-Breda is penvoerder van dit project met een looptijd van 2024-2026. Samenwerking is er met partners die expertise hebben op het gebied van palliatieve zorg naast organisaties die veel ervaring hebben in het ondersteunen van mensen met een migratieachtergrond maar minder of geen ervaring met palliatieve zorg. Stichting Agora is betrokken als adviseur en heeft hiervoor in 2025 € 27.955,- aan subsidie ontvangen

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
LASTEN			
10. <u>Personeelskosten</u>			
Lonen en salarissen	866.481	966.655	918.132
Sociale lasten	124.741	102.285	121.977
Personeelsverzekeringen	77.840	90.689	74.902
Arbodienst	9.275	7.875	10.566
Pensioenpremies	88.410	100.809	89.093
Mutatie vakantiedagen	-15.732	-	-2.589
Reiskosten personeel/thuiswerkvergoeding	32.278	32.000	34.117
Overige personeelskosten	4.714	7.500	7.745
Kantinekosten	924	1.750	-
Opleidingskosten	16.079	25.485	48.789
Inhuur personeel	116.066	52.272	12.088
Af: ziekengeld	-8.367	-	-40.739
Af: loonkostenvoordeel	-	-	-
Af: uitkering UWV ouderschapsverlof	-	-	-
Af: personeelskosten doorbelast aan projecten	-50.219	-143.548	-106.115
Totaal personeelskosten	<u>1.262.490</u>	<u>1.243.772</u>	<u>1.167.966</u>
<i>Aantal personen ultimo boekjaar</i>	<i>12</i>		<i>13</i>
<i>Aantal fte ultimo boekjaar</i>	<i>9,5</i>		<i>10,5</i>
<i>Gemiddeld aantal fte</i>	<i>9,5</i>	<i>10,8</i>	<i>10,4</i>
11. <u>Huisvestingskosten</u>			
Huur kantoorruimte	41.971	40.750	40.525
Ontmantelingskosten na fusie	16.665		
Overige huisvestingskosten	1.016	5.240	1.227
Totaal huisvestingskosten	<u>59.651</u>	<u>45.990</u>	<u>41.752</u>

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
12. <u>Bureaunkosten</u>			
Kopieerkosten en drukwerk	4.390	4.000	3.811
Conferenties catering / zaalhuur	-	-	-
Kantoorartikelen	432	2.000	1.401
Afschrijvingskosten	19.545	9.900	14.900
Abonnementen en contributies	500	1.000	840
Overige algemene kosten	-	500	2.581
Schoonmaakkosten	8.016	-	8.495
Communicatiekosten	4.586	5.000	12.283
Kosten website	12.849	7.250	35.017
Representatie-, reis- en verblijfkosten	707	2.000	1.746
Reiskosten werkgroepen en deeln. congressen	4.472	3.910	5.185
Telefoon- en portokosten	5.939	5.500	6.344
Overige verzekeringen	1.182	1.000	1.139
Automatiseringskosten	11.298	14.334	18.693
Bestuurskosten	30.464	23.400	27.211
Beleidsadvies bestuur	-	-	71.390
Onderzoekskosten	-	-	-
Accountantskosten	23.390	26.728	22.585
Bankkosten	661	900	773
	<u>128.432</u>	<u>107.422</u>	<u>234.394</u>
Totaal bureaunkosten	<u>128.432</u>	<u>107.422</u>	<u>234.394</u>
13. <u>Specifieke kosten ten laste van instellingssubsidie</u>			
- Activiteiten			
Samengaan PZNL	23.741	25.000	-
Bewustwording	18.761	20.000	33.101
Zingeving	46.136	60.000	25.746
Samenwerken Zorg en Sociaal domein	11.787	65.000	23.167
Onderzoek en Ontwikkeling	43.447	30.000	5.729
Extra activiteitenbudget (leerstoel Radboud)	15.745	20.000	40.000
	<u>159.616</u>	<u>220.000</u>	<u>127.743</u>
Totaal activiteiten	<u>159.616</u>	<u>220.000</u>	<u>127.743</u>
- Kosten advies, finance en control	<u>9.844</u>	<u>-</u>	<u>8.954</u>
	<u>9.844</u>	<u>-</u>	<u>8.954</u>
Totaal specifieke kosten ten laste van instellingssubsidie	<u>169.460</u>	<u>220.000</u>	<u>136.697</u>

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
14. <u>Projectsubsidies VWS</u>			
Project Onderwijsplan GV Thuis 2020-2025:			
- Stichting Agora (personele kosten)	29.405	12.300	8.268
- Stichting Agora (externe kosten)	6.915		-
- Projectpartners	<u>121.570</u>	<u>79.214</u>	<u>128.681</u>
Totaal projectsubsidies VWS	<u><u>157.890</u></u>	<u><u>91.514</u></u>	<u><u>136.949</u></u>
15. <u>Projectsubsidie NPPZ II (2024)</u>			
Doorbelasting personele kosten	-	-	59.430
Externe kosten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>89.917</u>
	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>149.347</u></u>
16. <u>Projectsubsidie UvH - ZonMw</u>			
Doorbelasting personele kosten aan Project Kenniswerkplaats (verlenging 2024)	<u>-</u>	<u>2.400</u>	<u>33.433</u>
17. <u>Projectsubsidie Stichting Radar WMO Diensten - UvH</u>			
Doorbelasting personele kosten aan Brancheproject Sociaal Domein Zorg voor Zingeving KWP (2022 -2024)	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2.744</u>
18. <u>Projectsubsidie KWF - IKNL</u>			
Doorbelasting personele kosten aan KWF Informele zorg (2022-2024)	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2.240</u>
19. <u>Projectsubsidie NIVEL-ZonMw</u>			
Doorbelasting personele kosten aan NIVEL (2024-2026)	<u>10.000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
20. <u>Projectsubsidie AVANS-ZonMw</u>			
Doorbelasting personele en implementatie kosten aan AVANS	<u>27.955</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
21. <u>Projectsubsidies overige</u>			
Doorbelaste personele kosten	<u>-</u>	<u>49.634</u>	<u>-</u>

WNT-verantwoording 2025

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld voor Stichting Agora, omdat de stichting voor meer dan 50% gesubsidieerd wordt door (Nederlandse) overheidsinstellingen.

Het algemene bezoldigingsmaximum voor 2025 is € 246.000. Het Bestuur en de Raad van Toezicht hebben op 17 mei 2021 besloten om voor 2025 de algemene WNT-norm (€ 246.000) te hanteren. Het algemene bezoldigingsmaximum voor 2025 was € 246.000.

De WNT kent twee indelingscategorieën die van toepassing zijn op het Bestuur en de Raad van Toezicht in 2024:

- 1a. Leidinggevende topfunctionarissen met een dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functie-
vervulling.
- 1c. Toezichthoudende topfunctionarissen.

Voor de WNT-categorieën zijn in het boekjaar 2025 de volgende bedragen per functionaris aan bezoldiging uitgegeven:

- 1a. *Leidinggevende topfunctionarissen met een dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.*

Raad van Bestuur

Naam mevrouw I. van Bennekom - Stompedissel
Functie bestuurder

2025

Dienstverband

Duur 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025
 Omvang 100,00%
 Dienstbetrekking ja

€

Bezoldiging

Beloning 137.400
 Belastbare onkostenvergoedingen -
 Beloningen betaalbaar op termijn 15.902

Subtotaal 153.302
 -/- onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag -

Totaal bezoldiging 153.302

Individueel bezoldigingsmaximum naar rato omvang dienstverband 246.000
conform algemeen bezoldigingsmaximum ad € 246.000

2024

Dienstverband

Duur 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024
 Omvang 100,00%
 Dienstbetrekking ja

€

Bezoldiging

Beloning 130.000
 Belastbare onkostenvergoedingen -
 Beloningen betaalbaar op termijn 14.988

Subtotaal 144.988
 -/- onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag -

Totaal bezoldiging 144.988

Individueel bezoldigingsmaximum naar rato omvang dienstverband 233.000
conform algemeen bezoldigingsmaximum ad € 233.000

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Binnen de Raad van Toezicht zijn in 2025 drie leden als toezichthoudende topfunctionarissen in het kader van de WNT. In het hiernavolgende overzicht staat aangegeven om wie het gaat, de hoogte van de bezoldiging in 2025, de functie en de duur van de functie.

Raad van Toezicht**2025**

Naam:	S.	F.C.M.	S.
	Bouman	Pouw	Claassen
Functie:	Voorzitter	Lid	Lid
Periode functievervulling in het kalenderjaar:	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12
<i>Bedragen x € 1</i>			
Bezoldiging			
Bezoldiging	12.000	9.000	9.000
Individueel toepasselijk maximum *	36.900	24.600	24.600
-/- onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag	-	-	-
Totaal bezoldiging 2025 exclusief btw	12.000	9.000	9.000
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

* De maximumbedragen voor de voorzitter en leden Raad van Toezicht zijn gebaseerd op de algemene WNT-norm conform de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen.

2024

Naam:	C.T.M. Jansen	S. Bouman	F.C.M. Pouw	S. Claassen
Functie:	Voorzitter	Voorzitter	Lid	Lid
Periode functievervulling in het kalenderjaar:	1/1-24/1	24/1-31/12	1/1-31/12	24/1-31/12

*Bedragen x € 1***Bezoldiging**

Bezoldiging	0	10.000	7.000	7.000
Individueel toepasselijk maximum *	2.202	32.748	23.300	21.832
-/- onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag	0	0	0	0
Totaal bezoldiging 2024 excl. btw	0	10.000	7.000	7.000

Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

* De maximumbedragen voor de voorzitter en leden Raad van Toezicht zijn gebaseerd op de algemene WNT-norm conform de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen.

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hiervoor vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2025 een bezoldiging boven het individuele WNT-maximum hebben ontvangen. Er zijn in 2025 geen ontslaguitkeringen betaald aan overige functionarissen die op grond van de WNT dienen te worden vermeld.

Overige gegevens

Controleverklaring

Voor de tekst van de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina van de jaarrekening.

Bestuur

Per 1 januari 2026 is Stichting Agora bestuurlijk gefuseerd met Stichting PZNL te Utrecht. De unieke rol van Agora is het vergroten van de maatschappelijke bewustwording van palliatieve (zorg)behoeften van mensen en het verbinden van verschillende gezichtspunten op palliatieve zorg: medisch, sociaal, professioneel, ervaringsdeskundig, etc..

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum geweest die van materiële invloed zijn op de weergegeven cijfers van de jaarrekening.

Ondertekening

De jaarrekening is op 26 maart 2026 vastgesteld door de Raad van Bestuur.

w.g. _____
I. van Bennekom - Stompedissel

w.g. _____
R.G.H. van Dam

De jaarrekening is op 30 maart 2026 vastgesteld door de Raad van Toezicht.

w.g. _____
S. Bouwman

w.g. _____
F.C.M. Pouw

w.g. _____
S. Claassen

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Agora, leven tot het einde

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Agora, leven tot het einde te Bunnik gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Agora, leven tot het einde op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Richting voor Jaarverslaggeving klein C1 "Kleine organisaties zonder winststreven" en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en Regeling Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Agora, leven tot het einde zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatie-bepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Rjk C1 is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag in overeenstemming met Rjk C1.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor Jaarverslaggeving klein C1 "Kleine organisaties zonder winststreven" en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van het toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in

geschrijfte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Bunnik, 2 april 2026

The Audit Generation B.V.
Kosterijland 70, 3981 AJ Bunnik

Origineel getekend door: drs. C.E.M. Haenen RA