



JAARVERSLAG 2025

Vastgesteld op 30 maart 2026 door de Raad van Toezicht Agora

INHOUDSOPGAVE

I.	Inleiding	3
II.	Organisatie algemeen	4
III.	Verbinding zorg en sociaal domein	5
	Leerwerkplaatsen.....	5
	Compassionate Communities (CoCo's) / Burgerinitiatieven	7
	Integrale sociale benadering	7
	Naasten en nabestaanden en informele zorg	8
	Psychiatrie	8
	Verstandelijk gehandicapten	8
	Dementie.....	8
IV.	Zingeving, psychosociaal en spiritualiteit	9
	Ethiek en Spiritualiteit	9
	Geestelijke Verzorging thuis	9
	Kennispleinen derden: levensvragen en zingeving	10
	Kennisverbreding Zingeving	10
	Palliatieve benadering vanuit psychosociale zorg en ondersteuning.....	10
	‘Het Goede Gesprek’	10
V.	Bewustwording en communicatie	12
	Bewustwording bij & verbinding van professionals en vrijwilligers palliatieve zorg en ondersteuning ...	12
	Programma Bewustwording Sociaal Domein Agora/PZNL.....	13
VI.	Kennis en ontwikkeling	18
	Bijlage 1: Functies en zittingstermijnen RvT & RvB per 31december 2025.....	22
	Bijlage 2: Overzicht medewerkers in dienst per 31 december 2025	23
	Bijlage 3: Agora netwerk 2025.....	24

I. Inleiding

In het jaar 2025 hebben we vanuit Stichting Agora kunnen laten zien, dat we vanuit kennis en ervaring waarde toevoegen aan de beweging van zorg naar sociaal domein in de palliatieve fase van het leven. Met grote betrokkenheid en actieve inzet realiseerden wij een scala aan activiteiten en vergrootten we het bereik van onze missie. Het is nu dan ook tijd om onze vleugels verder uit te slaan en dat doen wij niet alleen.

Organisatorisch hebben we in 2025 de voorbereidende stappen in gang gezet naar de bestuurlijke fusie tussen Agora en Stichting PZNL per 1 januari 2026, met een beoogde juridische fusie op 1 januari 2027. Agora en Stichting PZNL werken al langere tijd nauw samen, met ieder een eigen rol in het veld. Agora zet zich in voor de verbinding tussen de gezondheidszorg, het sociaal domein en de samenleving en PZNL richt zich op de ontwikkeling en versterking van palliatieve zorg en de regionale Netwerken Palliatieve Zorg. Door deze perspectieven samen te brengen, ontstaat een bredere benadering waarin zorg, ondersteuning en maatschappelijke context onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn.

Met deze stap geven we invulling aan een wens van het Ministerie van VWS en sluiten we aan bij bredere landelijke ontwikkelingen rondom de organisatie van palliatieve zorg en ondersteuning. Door kennis, ervaring en netwerken sterker te verbinden ontstaat ruimte om, gedurende het jaar 2026, gezamenlijk toe te werken naar één nieuwe, toekomstbestendige organisatie. Met als uiteindelijke doel dat de zorg en ondersteuning beter aansluit bij de leefwereld van ongeneeslijk zieken en hun naasten.

Parallel aan dit fusieproces loopt het onderzoek in opdracht van het Ministerie van VWS door Andersson Ellfers Felix (AEF) naar de toekomstige inrichting van het landschap Palliatieve zorg en Ondersteuning. De in 2026 te verwachten uitkomsten van dit onderzoek, zullen bijdragen aan de vormgeving van de toekomstige nieuwe organisatie.

II. Organisatie algemeen

Samengaan Agora en PZNL

In 2024 zijn we op aanwijzing van het ministerie van VWS gestart met fusiegesprekken met Stichting PZNL. Dit heeft in 2025 geleid tot het besluit om per januari 2026 bestuurlijk te fuseren; dit als opmaat naar een juridische en organisatorische fusie per januari 2027. Met deze eerste stap richting een juridische fusie versterken beide organisaties hun gezamenlijke inzet voor de palliatieve zorg en ondersteuning voor mensen die ongeneeslijk ziek zijn en hun naasten. De fusie is gebaseerd op een gedeelde overtuiging: palliatieve zorg begint bij wat mensen nodig hebben om zo goed mogelijk te kunnen leven tot het einde.

De bestuurlijke fusie betekent dat Stichting PZNL en Agora vanaf 1 januari 2026 één gezamenlijk bestuur hebben, terwijl beide organisaties juridisch zelfstandig blijven. Rob van Dam is benoemd als bestuurder van Agora, naast Iris van Bennekom. Ook is Iris van Bennekom benoemd als bestuurder van PZNL, naast Rob van Dam.

Raad van Toezicht

Het fusieproces Agora en Stichting PZNL was een hoofdthema in 2025. Na een gezamenlijke oriënterende en verkennende bijeenkomst in maart tussen de Raden van Toezicht en bestuurders van Agora en stichting PZNL is mei 2025 goedkeuring verleend aan de Raad van Bestuur tot het nemen van de noodzakelijke besluiten ter uitvoering van het traject tot verkenning en voorbereiding van een bestuurlijke fusie per 1-1-2026, conform de intentieverklaring, met beoogde juridische fusie per 1-1-2027. In september hebben beide RvT's afspraken gemaakt over de werkwijze van de gezamenlijke Raden van Toezicht in het overgangsjaar 2026. Tevens heeft besluitvorming plaatsgevonden over de vorm van de juridische fusie. De besprekingen hebben geleid tot de volgende besluiten in de RvT vergadering van Agora in december 2025:

- Goedkeuring aan de Raad van Bestuur van PZNL tot het nemen van de noodzakelijke besluiten ter uitvoering van het traject tot voorbereiding van de juridische fusie, conform de Samenwerkingsovereenkomst.
- Benoeming van Rob van Dam per 1 januari 2026 tot bestuurder van Agora, ter effectivering van de bestuurlijke fusie tussen Agora en PZNL.

De Raad van Toezicht heeft de jaarrekening en het jaarverslag van het jaar 2024 vastgesteld. Ook de begroting en het activiteitenplan 2026 zijn vastgesteld. Ook heeft de RvT een zelfevaluatie gehouden.

Het overzicht van de RvT leden en de RvB per 31 december 2025 inclusief hun nevenfuncties, staan beschreven in bijlage 1.

Personeel

Van twee beleidsadviseurs en de administrateur hebben we het afgelopen jaar afscheid genomen. Er is een nieuwe beleidsadviseur in dienst gekomen. De financiële- en salarisadministratie is met ingang van 2025 weer extern belegd. Het overzicht van de medewerkers per 31 december 2025 staat in bijlage 2. Per 31 december zijn 10 medewerkers in dienst bij Agora, en op ad interim basis is een sr. communicatieadviseur actief.

III. Verbinding zorg en sociaal domein

Agora stimuleert vernieuwende vormen van samenwerking en levert nieuwe methodieken voor lokale palliatieve zorg en ondersteuning. In leerwerkplaatsen ondersteunen wij zorg- en welzijnsprofessionals, vrijwilligers en ervaringsdeskundigen om samen te ontdekken hoe ze succesvol kunnen samenwerken voor mensen in de laatste levensfase. De wijze waarop een leerwerkplaats wordt vormgegeven is afhankelijk van de wensen van de participanten en de lokale of regionale context. In 2025 zijn ook weer nieuwe variaties tot stand gekomen, mede dankzij een subsidie van NPPZ II voor 'Kansrijke en opschaalbare projecten'. Ook is een spel ontwikkeld om als een detective te zoeken naar samenwerking tussen zorg en sociaal domein actoren.

Leerwerkplaatsen

Kansrijke en opschaalbare projecten

Leerwerkplaatsen Léven tot het einde zijn gericht op het opstarten en professionaliseren van lokale samenwerking tussen mensen die werken in de palliatieve zorg en het sociaal domein.

Agora heeft de methodiek van de proeftuinen als basis ingezet voor 'Kansrijke en opschaalbare projecten', zoals die beschikbaar kwam via het programma NPPZII van PZNL. Tijdens twee online informatiesessies zijn de methodiek, subsidie en ondersteuning toegelicht. Vervolgens zijn er zes Kansrijke en opschaalbare leerwerkplaatsen gehonoreerd en van start gegaan in Amsterdam Centrum, Gooise Meren, Rotterdam (Zorgvrijstaat), Zwijndrecht, Westelijke Mijnstreek en de Krimpenerwaard.

De lokale projectleiders kunnen advies en begeleiding ontvangen van zowel Agora als PZNL (NPPZ II). Deze leerwerkplaatsen krijgen de tijd en ruimte om samenwerking te verkennen en vorm te geven, terwijl PZNL en Agora de kennis en resultaten kunnen delen en verdiepen. Deze leerwerkplaatsen worden bovendien meegenomen in een onderzoek naar het maatschappelijk en economisch nut van deze samenwerking. Zie ook Hoofdstuk IV pagina 18.



Andere leerwerkplaatsen

Breda

Begin 2025 is deze proeftuin in wijk Hoge Vucht in Breda van start gegaan, als tweede fase van een ZonMw project, gericht op domeinoverstijgende samenwerking rond mensen met een migratieachtergrond. Ongeveer 30 deelnemers doen mee aan deze proeftuin afkomstig uit de wijk, zorg en gemeente. In en buiten meerdere werkbijeenkomsten zijn experimenten door de deelnemers uitgewerkt. De projectleider is Avans Hogeschool en Agora en Movisie begeleiden de bijeenkomsten in afstemming met leden van de kerngroep, bestaande uit de deelnemende partijen.

In de eerste fase van het project is een wijkverkenning uitgevoerd dat input gaf voor de proeftuin. De projectleider van Avans Hogeschool doet ook mee aan het SocialPal onderzoek.

Nijmegen - van Ziekenhuis tot Thuis

Doel van deze leerwerkplaats was het stimuleren van samenwerking tussen een academisch ziekenhuis (Radboud) en een wijk in Nijmegen. Hiervoor is de wijk Brakkestein geselecteerd. Professionals uit het zorg- en sociaal domein die werkzaam zijn in de betreffende wijk zijn uitgenodigd voor een aantal casuïstiekbesprekingen, met als doel de onderlinge uitwisseling te stimuleren en elkaar te leren kennen. De casuïstiekbesprekingen worden gecontinueerd, omdat dit tot beter inzicht in elkaars kennis en werkwijze leidt.

Uit onze eigen evaluatie kwam naar voren dat het een uitdaging is om lokaal samen te werken met een academisch ziekenhuis rond palliatieve zorg. Ook is het belangrijk om dit goed voor te bereiden door gesprekken vooraf met de lokale stakeholders. Dit om aan te sluiten op lokale initiatieven en behoeften. Verder speelt een lokale projectleider een belangrijke rol, die is de kartrekker. Uit de evaluatie blijkt ook dat de rol en inzet van Netwerk(en) palliatieve zorg vooraf duidelijk moet zijn. Als academische ziekenhuizen betrokken zijn, dan komen de patiënten en hun naasten uit een grote regio, wat de samenwerking (in en buiten het ziekenhuis) en zorg en ondersteuning voor mensen in de palliatieve fase bemoeilijkt. Agora wil hier nadere analyse op uitvoeren.

Serious Game

Agora heeft samen met o.a. NPZ Amsterdam Diemen een zgn. Serious Game ontwikkeld: Het mysterie van de palliatieve zorg. In een spel van ca. twee uur onderzoeken professionals en vrijwilligers in palliatieve zorg en het sociaal domein als detectives een aantal situaties. Ze ontrafelen wat er anders kan en eindigen het spel met een of meerdere plannen van aanpak om eerste stappen te zetten naar (nieuwe) oplossingen en domeinoverstijgende samenwerking. Het spel is uitgetest in twee regio's en positief geëvalueerd. Vervolgens is het spel definitief gemaakt en is een spelleiderstraining voorbereid voor begin 2026.



Er is iets gekks aan de hand in de wereld van de palliatieve zorg en welzijn. Alle partijen die betrokken zijn bij de zorg en ondersteuning van mensen in hun laatste levensjaren en hun naasten zien dat het anders kan en moet. En dit gebeurt maar niet. Iedereen heeft ideeën over hoe het anders kan, maar alles blijft hetzelfde. Achteraf kunnen veel partijen benoemen wat er anders had moeten gebeuren, wat ze zelf anders hadden willen doen, en wat er vanuit de persoon in de palliatieve fase fijner was geweest. Maar dit is niet gebeurd. Waarom niet? Dat is het mysterie van de palliatieve zorg.

De RIVM-scenario's voor de toekomst van de palliatieve zorg zijn verwerkt in de Serious Game. Op 30 juni is het spel in verkorte versie gespeeld met medewerkers van VWS, RIVM en AEF als voorbeeld hoe de verschillende toekomstscenario's uit het RIVM-rapport verder onderzocht kunnen worden aan de hand van casuïstiek.

Op de nieuwe landingspagina [Leerwerkplaatsen Léven tot het einde](#) is de werkwijze, de methodiek en het aanbod van Agora beschreven.

Compassionate Communities (CoCo's) / Burgerinitiatieven

CoCo Utrecht: Dit ontwikkelt zich als netwerkorganisatie, waarin deelnemers elkaar informeren en inspireren. Vanwege het opzetten van Pal in de Stad Utrecht samen met de CoCo partners, is besloten de ontwikkeling van Compassionate Communities te parkeren. Het Netwerk palliatieve zorg heeft een projectleider aangesteld, waardoor ze zelfstandig verder kunnen.

Coco Rotterdam: Zoals hierboven bij Kansrijke en opschaalbare projecten staat benoemd, heeft Rotterdam (Zorgvrijstaat) besloten hieraan mee te doen. Ze willen daar tot een zingevingskalender komen en een Wij-kliniek.

Vlaams/Nederlands Lerend Netwerk: In afstemming met het Lerend Netwerk heeft Agora een leaflet ontwikkeld voor communicatie (in Vlaanderen/Nederland) en opschaling. Het lerend netwerk kwam twee keer in Den Bosch bij elkaar, eenmaal in Brussel.

Integrale sociale benadering

In de zorg is lange tijd vooral vanuit ziekte gedacht. Hoogleraar Anne-Mei The, grondlegger van de Sociale Benadering Dementie (SBD), laat zien waarom dat niet meer volstaat. Een diagnose kan iemands sociale rollen – als ouder, partner, vriend, collega – naar de achtergrond drukken. Daardoor ontstaat onbedoeld ontmenselijking. De Sociale benadering draait dit om: niet de aandoening staat centraal, maar het leven dat iemand wil blijven leiden, en de rol van de omgeving daarin.



Op 24 november 2025 organiseerde ZonMw een landelijke conferentie over de Sociale Benadering over de vraag: Hoe maken we deze mensgerichte aanpak breed toepasbaar in de zorg? Praktijk, wetenschap, beleid en ervaringsdeskundigen gingen hierover met elkaar in gesprek. Ook Agora en GEM waren daar aanwezig om een bijdrage te leveren.

In december is samen met Tao of Care en de Nieuwe GGZ (GEM) een gezamenlijke webinar over de Sociale Benadering gehouden via het 1SD kanaal van Agora. Hierin werd de Sociale Benadering uitgelegd en werden drie praktijkvoorbeelden van domeinoverstijgende experimenten besproken, gevolgd door een paneldiscussie. Ingezoomd werd op de overeenkomsten en verschillen tussen de sociale benadering mentale gezondheid, - dementie en - palliatieve zorg. Welke lessen te trekken zijn en hoe de beweging verder te brengen is, waren onderwerpen van gesprek in het panelgesprek. In dit webinar is de gezamenlijke website De Sociale Benadering gelanceerd met de gezamenlijke agendering, kennisdeling en inspiratie. De webinar is terug te zien via YouTube.

Naasten en nabestaanden en informele zorg

Agora neemt deel aan het Netwerk Naasten en Nabestaanden (N3). Het Netwerk ontwikkelde een Positionpaper en een infographic. Hierin worden beleidsmakers en professionals in zorg en welzijn opgeroepen om altijd oog te hebben voor naasten, mantelzorgers en nabestaanden.

In de Positionpaper zijn tientallen goede voorbeelden opgenomen die zorg- en hulpverleners direct kunnen inzetten om de aandacht voor mantelzorg in de palliatieve fase te verbeteren. Agora neemt deze informatie o.a. mee in het materiaal dat wordt gepresenteerd bij beurzen en congressen.

Psychiatrie

Agora droeg bij aan de organisatie van trainingen rond de toolkit 'Proactieve palliatieve zorg in de GGZ', waar Trimbos de penvoerder is. Agora leverde expertise in de samenwerking met het sociaal domein aan de projectgroep. Deze projectgroep komt maandelijks bijeen om de stand van zaken rondom het project en onderzoek naar behoeften van patiënten en hun naasten te bespreken, evenals ideeën voor werving van de deelnemers aan de onderzoeksgroep.

Verstandelijk gehandicapten

Agora coördineert de Werkgroep Verstandelijk Gehandicapten (VG) door o.a. bijeenkomsten te organiseren met als doel aandacht en bewustwording.

- Agora participeerde in het Kennissymposium Levend Verlies vanuit NPZ Noord-Holland; hier werd veel behoefte geconstateerd aan aandacht voor zingeving en psychosociale ondersteuning.
- Agora bood scholing aan een twintigtal inspecteurs van de Inspectiedienst Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ) rondom palliatieve zorg.
- Agora werkt mee met het updaten van De Gereedschapskist, met tools rond palliatieve zorg.

Dementie

De zorgstandaard Dementie beoogt een samenhangende benadering voor het gehele dementietraject, vanuit het perspectief van personen met dementie en hun mantelzorgers. De zorgstandaard is uitgewerkt in aanbevelingen voor goede dementiezorg en voorzien van kwaliteitsindicatoren voor de structuur, het proces en de uitkomsten van goede dementiezorg. De indicatoren zijn bedoeld als stimulans om de dementiezorg te verbeteren.

In oktober werkte Agora mee aan de werkdag Zorgstandaard Dementie, bedoeld om mee te denken over een geactualiseerde versie van de standaard uit 2020. Agora en PZNL hebben hun commentaar op elkaar afgestemd en op de werkdag samengewerkt om gezamenlijke input te leveren.

IV. Zingeving, psychosociaal en spiritualiteit

In 2025 heeft Agora een bijdrage geleverd aan de profilering van GV Thuis binnen het palliatieve veld en daar waar gewenst ondersteuning te bieden aan de Kenniswerkplaats. Alle partijen actief binnen zingeving en spiritualiteit waren dan ook aanwezig op het symposium Zingeving: Hoe dan?! In oktober met een workshop of een stand.

Ethiek en Spiritualiteit

In nauwe samenwerking met de klankbordgroep Ethiek en Spirituele Zorg is een symposium voorbereid: 'Zingeving: Hoe dan?! Iedereen aan de slag met aandacht voor zingeving'. Er is steeds meer aandacht voor zingeving in de maatschappij. Soms lukt dat goed, en soms is het behoorlijk lastig. Hoe kun je elkaar op die momenten ondersteunen? De verschillende lezingen en workshops stonden vooral in het teken van de praktijk: hoe pakken we dit met elkaar aan?

Het symposium trok een gevarieerde groep van 150 deelnemers: geestelijk verzorgers, zorgprofessionals, welzijnswerkers, vrijwilligers en andere mensen met een hart voor zingeving. Juist de ontmoeting met andere professionals en vrijwilligers en het uitwisselen van ervaringen werd zeer gewaardeerd.



Geestelijke Verzorging thuis

Vanuit het Project GV-thuis is in 2025 de DeelProjectGroep Onderwijs nog actief en heeft het project nog twee projecten kunnen laten uitvoeren. Vanuit *Cultuursensitiviteit* is een lesboek ontwikkeld en tussen de gerealiseerde projecten *Harmonisatie taal* en *Opleidingscurricula* is een rondetafelgesprek gehouden waarvan drie korte films zijn gemaakt. Deze zijn geschikt om als lesmateriaal ingezet te worden voor mbo, hbo en wo.

Het 'Onderwijsplan Zingeving in zorg en sociaal domein' (verder: onderwijsplan) is in de periode 2020 – 2025 met succes uitgevoerd en afgerond. Het onderwijsplan was onderdeel van het project GV- thuis, dat is uitgevoerd door Agora. Het ministerie van VWS zorgde voor de projectfinanciering en Agora was de penvoerder. Het doel van het onderwijsplan was dat 'professionals en vrijwilligers in de zorg en het sociaal domein op een vanzelfsprekende wijze aandacht hebben voor zingeving'. De elf projectactiviteiten van het onderwijsplan hebben ieder op hun wijze bijgedragen aan dit doel en zijn uitgevoerd door een breed consortium van partijen. De meeste resultaten van deze projecten zijn geborgd doordat zij een plek hebben gekregen binnen de Kenniswerkplaats Zingeving 3 (KWP3) of doordat zij een plek hebben gekregen binnen het werk respectievelijk eigen aanbod van de partijen.

Agora heeft in 2025 vanuit het project GV-thuis een bijdrage geleverd aan de profilering van geestelijk verzorgers in de thuissituatie aan de Vereniging samenwerkende centra voor levensvragen.

Kennispleinen derden: levensvragen en zingeving

Agora heeft nieuwe teksten aangeleverd op de website ZorgvoorBeter.nl, binnen het thema [Zingeving](#). Ook de website BeterOud.nl wordt herzien en Agora heeft tekstvoorstellen aangeleverd voor de onderwerpen palliatieve ondersteuning en zingeving, met een accent op vroegtijdig nadenken en praten over het levenseinde. Tevens droeg Agora bij aan de uitwisseling van kennis en tools van het [kennisplein Zingeving](#).

De digitale [Leerinterventie professioneel begeleiden van levens\(einde\)vragen](#) is van Vilans overgegaan naar Agora. Een artikel hierover is gepubliceerd in het Tijdschrift Geestelijke Verzorging. Agora heeft een handreiking samengesteld voor geestelijk verzorgers die deze Leerinterventie willen verzorgen aan professionals en vrijwilligers.

Kennisverbreding Zingeving

In februari organiseerde Agora met de BPSW een webinar: Zonder Zin geen Welzijn – Aandacht voor Zingeving in het sociaal domein. De ruim 100 deelnemers hebben dit positief geëvalueerd. In oktober werd samen met BPSW een workshop gegeven over de Kaartenset ‘Blik op zin’ tijdens het symposium ‘Zingeving: Hoe dan?’

Op 25 juni, de Dag van de Levensvragen, organiseerde Agora een Lunchwebinar. Anke Liefbroer onderhield hierbij zo'n 75 deelnemers over interlevensbeschouwelijke geestelijke verzorging.

Agora is inhoudelijk betrokken bij de update van de richtlijn ‘Zingeving en spiritualiteit in de palliatieve fase’, die in oktober 2026 zal verschijnen.

Palliatieve benadering vanuit psychosociale zorg en ondersteuning

De voorjaarsbijeenkomst van de werkgroep psychosociaal werd benut om kennis uit te wisselen en de webinar van maart voor te bereiden: ‘Durf te vragen! Psychosociale ondersteuning in de palliatieve fase door professionals en vrijwilligers’.

Werkgroepleden hebben teksten aangeleverd voor de herziene webpagina's ‘sociaal’ en ‘psychisch’ op Overpalliatievezorg.nl. Ook de verdiepende webinar van oktober werd voorbereid en uitgevoerd met leden van de werkgroep: ‘Altijd doen: Tijd nemen voor (sociaal) emotionele ondersteuning en praktische vragen in de laatste levensfase.’

‘Het Goede Gesprek’

In juni organiseerden Agora, Vilans en PZNL gezamenlijk een webinar als vervolg op het Leer-Doe-Deel traject Het Goede Gesprek: ‘Morele dilemma's in de palliatieve zorg – hoe blijf je in balans?’ In het webinar kwamen morele dilemma's aan de orde, die in samenwerking met VuMC waren voorbereid.

In september is samen met het Nivel een aanvraag bij ZonMw ingediend met de titel 'Vroegtijdig het Goede Gesprek voeren'. Doel is om in VVT instellingen zingeving en palliatieve zorg beter te implementeren. Er zijn vier zorgorganisaties bereid gevonden in 2026 te participeren, plus enkele voor de jaren hierna. In november is Agora met het Nivel uitgenodigd een weerwoord te schrijven voor deze aanvraag. De besluitvorming is in 2026.

Agora heeft bij het congres Waardigheid en Trots meegewerkt aan een workshop over de kwaliteit van bestaan aan de hand van de USD-4D methodiek. Vanuit casuïstiek is in een interactieve workshop verkend hoe noodzakelijk het is de hele mens te beschouwen (holistisch, op vier dimensies). Vanwege overweldigende belangstelling is deze workshop twee keer gehouden.

Vanuit de samenwerking met Vilans is in december de webinar Morele Dilemma's herhaald voor zo'n 150 deelnemers, waarbij ook PZNL aansloot. De Universiteit van Amsterdam droeg hieraan bij middels toelichting op en toepassing van de CURA methodiek.

V. Bewustwording en communicatie

De inhoudelijke thema's zoals hiervoor beschreven vormen de basis voor onze rol om de bewustwording van de sociale benadering van palliatieve zorg te vergroten met behulp van een veelheid aan communicatieactiviteiten. Met de stichting PZNL zijn we vanaf 2024 gestart met een bewustwordingsproject wat we ook in 2025 hebben uitgebouwd en gecontinueerd. Samen met PZNL, BPSW en Carend organiseerden we een congres om professionals uit zorg en sociaal domein samen te brengen. Via platform 1Sociaal Domein zijn 15 webinars gehouden en via de Agora-website en sociale media-kanalen is een diversiteit aan initiatieven zichtbaar gemaakt. Alles gebaseerd op de verhalen van mensen in de laatste levensfase en hun naasten, met als doel om de sociale benadering binnen de palliatieve zorg te stimuleren en onze positie als 'expert' en verbinder van zorg en sociaal domein te verstevigen.

Bewustwording bij & verbinding van professionals en vrijwilligers palliatieve zorg en ondersteuning

Congres Connecting Communities

In september is het congres Connecting Communities gehouden, in samenwerking met Carend, PZNL en BPSW. De focus lag op samenwerking tussen zorg, sociaal domein en zorgzame gemeenschappen. Ruim 250 mensen vanuit zorg en sociaal domein bezochten het congres.

Jan Rotmans, hoogleraar transitiekunde en duurzaamheidsexpert, zag in deze periode van transitie kansen voor verandering. Hij benadrukte dat de toekomst wordt gebouwd in de onderstroom: door burgers, gemeenschappen, coöperaties en andere samenwerkingsinitiatieven. Hij pleitte voor het kantelen van het denken, van rendement naar *rendemens*.



Jan Smelik, expert op het gebied van zorgzame gemeenschappen, sloot met zijn verhaal over Austerlitz Zorgt naadloos hierop aan. Alles draait in Austerlitz om waardig leven én sterven in een zorgzame gemeenschap. In Austerlitz coördineren dorpsondersteuners en een wijkverpleegkundige zorgvragen en mantelzorgondersteuning en zetten gericht vrijwilligers in. Dit leidt tot indrukwekkende resultaten.

Otwin van Dijk, voorzitter RvB Slingeland Ziekenhuis, ervaart dat ziekenhuizen vaak nog als productiebedrijven functioneren, wat vaak leidt tot niet-passende zorg. Professionals moeten volgens hem de vrijheid krijgen om goede zorg te bieden, waarbij de protocollenterreur niet meer in de weg staat. Veel problemen worden bovendien opgelost met zorg, terwijl sociale ondersteuning of gemeenschapsgedreven oplossingen veel effectiever kunnen zijn. Hij pleit ervoor dat we daar actief naar op zoek gaan. Het [verslag](#) van het symposium is te lezen op de website.

Programma Bewustwording Sociaal Domein Agora/PZNL

Het bewustwordingsproject richt zich op het vergroten van de bewustwording van de sociale benadering van palliatieve zorg bij professionals in zorg en sociaal domein. In dit project, onderdeel van NPPZII, werken tien organisaties samen om dit doel te bereiken.



Artikelen

In februari is een interview met [ambassadeur Arjan Koreman](#) gepubliceerd in de tijdschriften Zorg+Welzijn en Sociaal Werk. Samenwerking tussen zorg en sociaal domein rond palliatieve ondersteuning is hiermee onder de aandacht gebracht bij zorg- en welzijnsorganisaties. Het bereik van de papieren versie is 6000 professionals, het online bereik is groter dan 50.000.

In juni verscheen een interview met [ambassadeur Patrick Ernst](#): voormalig Robuust bestuurder en ambassadeur palliatieve zorg en ondersteuning. Ernst pleit voor aandacht voor palliatieve zorg op de agenda's van de ROS-en. Dit is geplaatst op de social media van Agora, bij Robuust en de ROS-netwerken.

Animatiefilms



Dit jaar zijn twee animatiefilms gerealiseerd:

1. [De kracht van samenwerking in de laatste levensfase](#)
2. [Samenwerking zorg-sociaal domein in de laatste levensfase: welke rol pak jij?](#)

Beheer & Onderhoud website Agora.nl

Op de website Agora.nl is de Kennisbank opgeschoond en aangevuld, onder andere met de infographic Zingeving en animatie Samenwerken. De infographics over de sociale benadering palliatieve zorg zijn geactualiseerd.

Team communicatie heeft gewerkt aan een herindeling van de website, waarbij de leidende Agora-thema's centraal staan en niet meer de vier dimensies (zoals zorg en zingeving). Hierbij hoort ook een technische aanpassing, een aanpassing van de zoektermen in de Kennisbank en het produceren van nieuwe content. De aanpassing wordt in 2026 afgerond.

Ikwilmetjepraten

In samenwerking met PZNL is de inhoud van de website ikwilmetjepraten.nu geïntegreerd in overpalliatievezorg.nl, zie Ik wil met je praten. De oude website is daarmee opgeheven.



Webinars

Er zijn 15 webinars gehouden samen met diverse partners.

DATUM	ONDERWERP	DOELEN	Met	Deel-nemers	Waardering
11 febr	Zonder Zin geen Welzijn	Inzicht in zingeving behoeften van wijkbewoners en sociaal werkers, n.a.v. Kennissynthese + werken met tool Blik op Zin	Agora, BPSW	125	7,8
11 maart	De Sociale Benadering Mentale gezondheid (GEM)	Verdieping kennis GEM, handvaten t.b.v. toepassen in eigen praktijk, netwerk opbouwen.	Agora, GEM	150	8,1
27 maart	Durf te vragen! Psychosociale ondersteuning in de palliatieve fase door professionals en vrijwilligers	Verdieping kennis van psychosociale ondersteuning, handreikingen bieden voor aandacht geven aan psychosociale ondersteuning	Agora, BPSW Jolien Groenen	80	8,1
20 mei	De Sociale benadering dementie – Anders vasthouden	Wat houdt de Sociale Benadering dementie in, wat kan werken met deze benadering opleveren voor mensen met dementie, hun naasten en professionals. Leren van ervaringen van professionals uit de praktijk.	Agora, Tao of Care	92	7,9
27 mei	MC Zingevingzorg bij Huisarts en praktijk-ondersteuner (via kanaal Carend, geen accreditatie)	Behoeften van patiënten aan zingeving leren kennen, signaleren, bespreken en begeleiden. Bewustwording m.b.t. het belang van samenwerken in geestelijke verzorging thuis.	Agora, Carend, Kenniswerkpl, UvH, LUMC	402	
10 juni	Angst voor progressie – Psychosociale begeleiding van mensen met gevorderde kanker	Beter inzicht in wat angst voor progressie bij gevorderde kanker inhoudt en de impact die deze angst heeft op mensen met gevorderde kanker en hun naasten. Begrip over hoe langer leven met onzekerheid, doorwerkt in het dagelijks leven. Handvatten hoe je angst voor progressie tijdig kan herkennen en bespreken.	Agora met Evie Kolsteren, Henk Schers, Linde Bögemann, Kim Messelink	85	7,8
25 juni	Lunchwebinar Dag van de Levensvragen: diversiteit in geestelijke verzorging	Hoe ga je om met diversiteit? Hoe kun jij je interlevensbeschouwelijke competenties eigen maken? Wat is de huidige context,	Agora met Anke Liefbroer	75	7,9

		welke rol speelt de levensbeschouwing van de geestelijk verzorger zelf?			
26 juni	Morele dilemma's in de palliatieve zorg – hoe blijf je in balans?	Werken in de palliatieve zorg betekent dat je regelmatig te maken krijg met morele vragen en dilemma's. Hoe ga je hier goed mee om? Hoe blijf je in balans?	Agora, Vilans, PZNL, Amsterdam UMC	78	-
16 sept	Levend verlies	Hoe kun je op een goede manier als professional of vrijwilliger in zorg en welzijn praten over levend verlies met verwanten?	Agora met Erick Mickers en medisch studenten van Erasmus	150	8.0
7 okt	Samenwerken in de palliatieve fase: verbinding patiënten, naasten en sociaal domein	Hoe werk je in de palliatieve fase samen met patiënt, naasten, vrijwilligers en het sociaal domein. Waarom is dit zo belangrijk?	Agora, Waardigheid & Trots, PZNL		-
14 okt	Inzet van vrijwilligers bij patiënten in de terminale fase in het ziekenhuis	Hoe kan de inzet van vrijwilligers de zorg in het ziekenhuis verrijken en patiënten in de terminale fase extra ondersteuning bieden? En hoe organiseer je dit?	Agora, Anne Goossensen, Maasstad ziekenhuis	80	7,9
28 okt	Masterclass 'Zingeving in de palliatieve zorg voor de eerstelijns'	Hoe geef je ruimte aan existentiële vragen in de laatste levensfase, als iemand (nog) thuis woont of in een verpleeghuis?	Carend, Agora	380	-
30 okt	Altijd doen: Tijd nemen voor (sociaal) emotionele ondersteuning + praktische vragen in de laatste levensfase	Aan de hand van een casus krijg je praktische handvatten om in jouw dagelijkse praktijk (beter) om te gaan met psychosociale vragen en jouw patiënten/cliënten en hun naasten (sociaal)emotioneel en praktisch te ondersteunen.	Agora werkgroep psychosociaal, hospice Kuria	80	8,1
9 dec	Morele dilemma's in de palliatieve zorg- Hoe blijf je in balans?	Werken in de palliatieve zorg betekent dat je regelmatig te maken krijg met morele vragen en dilemma's. Hoe ga je hier goed mee om? Hoe blijf je in balans?	Agora, Vilans, PZNL en Amsterdam UMC		-
9 dec	De sociale benadering: anders kijken/ anders doen	Drie experts op het gebied van de sociale benadering laten de noodzaak zien van de mensgerichte aanpak en van Anders kijken/anders doen bij dementie, in de GGZ en bij palliatieve zorg en ondersteuning.	Agora, Tao of Care en GEM	200	-

Publicaties

- Blog: [Dhr. Weigert zorg – Guido Schürmann – Agora, 30 januari 2025](#)
- Visie: ['Gemene deler Toekomstverkenning Palliatieve Zorg 2050 is de compassionate community'](#) – Iris van Bennekom – Agora, 4 februari 2025
- Interview met Arjan Koreman, ambassadeur Bewustwording: ['Geef professionals in zorg en sociaal domein tijd en ruimte voor samenwerking'](#) – Agora, 6 februari 2025
- Artikel: [SocialPal brengt initiatieven en resultaten in kaart van samenwerking tussen zorg en sociaal domein in de laatste levensfase](#) – Agora, 24 maart 2025
- Artikel over Kennissynthese Zonder Zin geen Welzijn: [Professionalisering van zingevingspraktijken in het sociaal domein](#) – Rinkse Boomstra, Tijdschrift Geestelijke Verzorging en Agora, maart 2025
- Artikel over SPACE-onderzoek Trudy Schutter: ['Samenwerking palliatieve zorg en sociaal domein heeft potentie, maar staat nog in de kinderschoenen'](#) – Agora, 5 juni 2025
- Blog: [Klokkelui](#) – Guido Schürmann – Agora, 12 juni 2025
- Interview met Patrick Ernst, ambassadeur Bewustwording: ['Palliatieve zorg en ondersteuning moet bij alle ROS'en op de agenda'](#) – Agora, 19 juni 2025
- Reeks van [acht blogs en columns](#) in aanloop naar het symposium 'Zingeving? Hoe dan?! - Agora, voorjaar en zomer 2025

- Artikel: 'Professioneel begeleiden van levens(einde)vragen' – didactisch concept' – Rinske Boomstra - Tijdschrift Geestelijke Verzorging en Agora, 2 september 2025
- Interview met Machteld Huber en Iris van Bennekom: Goed ouder worden: 'De sleutel tot geluk ligt niet altijd in de medische zorg' – Dutchhealthhub.nl en Agora, 25 september 2025
- Blog: 'Drempelvrees' over zorgcirkels - Guido Schürmann – Agora, 7 oktober 2025
- Interview met Bart Schweitzer, initiatiefnemer beweging 'Samen leven tot het laatst' in Gooise Meren: Leerwerkplaats: 'Samen leven tot het laatst' – een zorgzame beweging in Gooise Meren – Agora, 11 oktober 2025
- Blog: 'Ouderen weten zo weinig.' Over je goed voorbereiden op de laatste levensfase – Sandrina Sangers – Tijdschrift Seniorenwijzer en Agora, 17 oktober 2025
- Artikel: Onderzoeksproject wil bruggen slaan tussen Chinese gemeenschap en de Nederlandse palliatieve zorg – Agora, 5 december 2025
- Blog: De beweging naar een sociale benadering van palliatieve zorg – Berivan Yildiz – Agora, 16 december 2025

Social media

- Het aantal volgers op LinkedIn blijft groeien, het afgelopen jaar is het met bijna 600 volgers gegroeid naar 3500 personen.
- Het aantal volgers van ons Channel op 1SociaalDomein is gegroeid met 1100 personen naar ruim 6400.
- Ook het aantal abonnees op de Nieuwsbrief blijft stijgen, met een toename van 200 zijn er nu 2400 abonnees.
- Het aantal abonnees op het YouTubekanaal van Agora is gestegen naar 250, een toename van 20%.
- Het aantal bezoekers aan de website is gedaald (van 9200 naar 8800); dit valt grotendeels toe te schrijven aan AI-gereguleerde zoekopdrachten; de zoeker vindt daardoor veel informatie bij de zoekopdracht zelf en komt minder snel op de betreffende website terecht.

Bijdragen aan De Week van de Palliatieve Zorg

Communicatie nam actief deel aan de overleggen ter voorbereiding van de Week van de Palliatieve Zorg begin oktober 2025. In een aantal LinkedIn-posts is aandacht gevraagd voor de Week van de Palliatieve Zorg en zijn organisaties opgeroepen events te plannen en gebruik te maken van de PR-tools en de landelijke kalender. Agora was betrokken bij de organisatie van twee activiteiten in de Week van de Palliatieve zorg:

- Een webinar met Waardigheid en Trots over Samenwerken in de palliatieve fase.
- Een thema-avond over het programma OuderWorden 2040 (BeBright) met Machteld Huber, Marieke Groot, Karin Notten en Iris van Bennekom: een informatie- en bewustwordingsavond over ieders maatschappelijke rol rond palliatieve zorg. Hierbij zijn nieuwe stakeholders bereikt.



Bijdragen aan congressen, symposia, lezingen e.a.

Hieronder staat een overzicht van bijdragen die we leverden aan congressen, symposia e.a. in de vorm van lezingen, workshops en informatiestands.

DATUM	ONDERWERP	ORGANISATOR	Bijdrage Agora	STAND
5 febr	Jaarcongres Palliatieve Zorg	Nursing/BSL	-	Met VPTZ
13 febr	Palliatieve zorg, afd. Oncologie	BovenIJ ziekenhuis	Lezing sociale benadering	
20 maart	Palliatieve Zorg	Hogeschool Viaa	Gastles over Lokale Samenwerking	
1 april	Congres Dag van de Wijkverpleging	Nursing/BSL	-	Met VPTZ en PaTz
3 april	Jaarcongres Carend	Carend	-	Stand
1 juni	Conferentie Een nieuwe generatie, langer thuis	o.a. Beter Oud e.a.	-	Stand
30 juni	Waardigheid en Trots voor de Toekomst	Vilans	Workshop	
4 sept	Congres Connecting Communities	Agora, Carend, BPSW	Workshop	Stand
9 sept	Nursingcongres Palliatieve zorg	Nursing/BSL	Workshop met VPTZ en PaTz	Met VPTZ en PaTz
1 okt	Werkdag Zorgstandaard Dementie		Actieve bijdrage in werkdag	
2 okt	Symposium Zingeving Hoe dan?	Agora	Deelsessie Blik op Zin, met BPSW	Stand
8 okt	Ouder worden 2040	IPH, BeBright, Agora	Presentatie	
9 okt	Symposium Palliatieve Zorg	NPZ Haaglanden	Deelsessie Proeftuinen	
9 en 10 okt	Nederlands Vlaamse Wetenschapsdagen Palliatieve Zorg	Palliactief	Lezing n.a.v. promotie-onderzoek naar belang dat patiënten hechten aan kwaliteit van leven bij het levenseinde	
14 okt	Ledendag	V&VN	Vier presentaties over zingeving & sociaal domein	
20 okt	Focusgroep End of Life onderzoek	LUMC	Deelname interview	
5 nov	Congres Zorg in de stervensfase	Carend	-	Stand
6 nov	Gezond Verstand festival	Compassionate Community R'dam	Workshop Mentale Veerkracht in de wijk	
7 nov	POH-congres	Nursing/BSL	-	Stand met VPTZ en PaTz
8 nov	Nascholing voor huisartsen	Dokter&	Palliatieve zorg en zingeving samen met PaTz	
24-11	Werkconferentie Sociale benadering	ZonMw	Presentatie/panelgesprek	
25 nov	IPH-dag	IPH	-	Stand
27 nov	PaTz Jubileumsymposium	PaTz	Workshop met VPTZ en PaTz	Info-materiaal in goodiebag
2 dec	Minor	Hogeschool R'dam	Gastles palliatieve zorg	
11 dec	Focusgroep End of Life onderzoek	LUMC	Deelname interview	

VI. Kennis en ontwikkeling

Het aanjagen en uitdragen van kennis en ontwikkeling rond de inhoudelijke thema's 'Verbinding Zorg en Sociaal domein' en 'Psychosociaal, Zingeving en Spiritualiteit' is ons uitgangspunt en heeft ook in 2025 nieuwe kennis en inzichten verworven. Het project 'SocialPAL: De Sociale Benadering voor mensen met een levensbedreigende ziekte en hun naasten', ingediend vanuit de leden van Palzon en Nivel, levert de eerste inzichten.

SPACE (Wetenschappelijk onderzoek)

Het onderzoeksproject SPACE verkent de sociale dimensie van palliatieve zorg en ook de potentiële rol van gemeenten, het sociaal domein én de gemeenschap in de ondersteuning van mensen in de thuissituatie die te maken hebben met ongeneeslijke ziekte. Het onderzoek wordt uitgevoerd aan het Radboudumc door promovenda Trudy Schutter, onderzoeker bij Agora. De begeleidingscommissie bestaat uit prof. dr. Jeroen Hasselaar, prof. dr. Kris Vissers, dr. Marieke Groot en dr. Ian Koper. Over het SPACE onderzoek zijn in 2025 twee artikelen gepubliceerd in internationale wetenschappelijke tijdschriften. De publieksversie van deze artikelen staat op de website van Agora: 'Samenwerking palliatieve zorg en sociaal domein heeft potentie, maar staat nog in de kinderschoenen.'

Prof. Dr. Jeroen Hasselaar is tevens bijzonder hoogleraar Social Empowerment in de Palliatieve Zorg bij Radboudumc, een leerstoel die mede door Agora tot stand is gekomen. In 2025 is de samenwerkingsovereenkomst geëvalueerd en verlengd tot 2030.

SocialPAL: De Sociale Benadering voor mensen met een levensbedreigende ziekte en hun naasten'

Het project is een samenwerking tussen Nivel, Amsterdam UMC, PALZON en Agora en wordt gesubsidieerd door ZonMw. Vooraf zijn criteria opgesteld met betrekking tot doelgroep, ondersteuning op meerdere dimensies en de verbinding tussen zorg en sociaal domein. Hiervan is een artikel geschreven: 'Social Pal brengt initiatieven en resultaten in kaart van samenwerking tussen zorg en sociaal domein in de laatste levensfase.'

Agora biedt expertise op het gebied van de methodiek proeftuinen en de maatschappelijke business case. Ook ondersteunt Agora de onderzoekers door deelnemers aan eerdere proeftuinen en leerwerkplaatsen te werven voor het onderzoek. Van al deze initiatieven is informatie verzameld via gestructureerde interviews met coördinatoren en aanvullende documentatie. In een landelijke inventarisatie zijn 19 initiatieven geïdentificeerd, waarin zorg en sociaal domein elkaar vinden en versterken bij het bieden van palliatieve zorg en ondersteuning. De initiatieven variëren van structurele domeinoverstijgende samenwerkingsverbanden tot lokale projecten gericht op zingeving, sociale verbinding en praktische ondersteuning door professionals en vrijwilligers. Veel initiatieven zijn echter nog afhankelijk van tijdelijke (project)financiering, bevlogen individuen of losse netwerken. Ook zijn ze nog nauwelijks geëvalueerd. Uit deze landelijke inventarisatie blijkt dat in Nederland steeds meer initiatieven ontstaan waarin professionals en vrijwilligers uit zorg en sociaal domein samenwerken bij het bieden van ondersteuning aan mensen met een levensbedreigende aandoening en hun naasten.

Onderzoeker Nivel Mariska Oosterveld: *"De uitdaging voor de komende jaren ligt in het leren kennen, duurzaam borgen en opschalen van de werkzame elementen van deze initiatieven. De resultaten van deze landelijke inventarisatie vormen een basis voor vervolgonderzoek naar succesfactoren en impact van de gevonden initiatieven."*

Kennisagenda PALZON

Op basis van de kennisagenda PALZON, heeft het Nivel in opdracht van Agora een kennissynthese geschreven over het sociaal domein en palliatieve zorg. De onderzoeker van het Nivel heeft hiervoor een literatuuronderzoek uitgevoerd en groepsinterviews gehouden met professionals in het sociaal domein en onderzoekers. Het rapport is in concept gereed en zal worden gepubliceerd in 2026. De kennissynthese startte met een internationale overzichtsstudie. Daaruit blijkt dat initiatieven vanuit het sociaal domein en Compassionate Communities (zorgzame gemeenschappen die zich richten op levenseinde, ziekte, en rouw) bijdragen aan palliatieve zorg voor thuiswonende mensen. Deze initiatieven bieden bijvoorbeeld praktische en emotionele steun door welzijnsprofessionals en vrijwilligers, met aanwijzingen van positieve uitkomsten zoals minder eenzaamheid en stress bij mensen in de laatste levensfase en hun naasten. Tegelijkertijd ontbreekt inzicht in hoe de samenwerking tussen het sociaal domein en zorgprofessionals het beste kan worden vormgegeven. Ook is er nog weinig bekend uit onderzoek over hoe betrokkenen geschoold kunnen worden voor domeinoverstijgende samenwerking.

Community projecten Erasmusmc

Drie groepen derdejaars geneeskundestudenten bij Erasmus hebben in opdracht van Agora een onderwerp uitgediept door middel van literatuurstudie en aanvullende opdrachten. De onderwerpen waren: psychosociale ondersteuning in het kader van ACP, inzet vrijwilligers in ziekenhuizen in de palliatieve fase en omgaan met 'levend verlies'. De studenten hebben een verslag aangeleverd en de resultaten gepresenteerd. Twee studenten hebben ook een bijdrage geleverd aan de webinar over levend verlies in september.

llive! onderzoek

Het proefschrift van Agora beleidsmedewerker Berivan Yildiz getiteld 'Live well, die well: Experiences of the last phase of life' is succesvol verdedigd bij de Erasmus Universiteit. In oktober is op basis van dit proefschrift een webinar gehouden over de inzet van vrijwilligers in het ziekenhuis.

Er is een abstract van hoofdstuk 3 uit het proefschrift ingediend voor de Nederlands-Vlaamse Wetenschapsdagen Palliatieve zorg 2025. Deze abstract is geaccepteerd voor een plenaire presentatie (top 3 beste abstracts) voor 250 mensen.

Chinese ouderen

Het project onderzoek naar passende palliatieve zorg voor mensen met een Chinese achtergrond is gestart. De kennismakingsgesprekken vinden plaats op individuele basis, omdat er geen gezamenlijke taal is. Er is een interview met de projectleider gepubliceerd op de Agora website: [Onderzoeksproject wil bruggen slaan tussen Chinese gemeenschap en de Nederlandse palliatieve zorg.](#)

Onderzoek wearables

De commissie Ethische Toetsing Onderzoek (cETO) heeft toestemming gegeven voor de uitvoering van een onderzoek naar het inzetten van wearables (zoals een smartwatch) in de palliatieve fase. Hiertoe heeft een student van de Open Universiteit interviews afgenomen en geanalyseerd. Agora heeft geadviseerd bij de ontwikkeling van het onderzoek en over de werving van patiënten. De scriptie is eind 2025 afgerond.

Bijlage 1: Functies en zittingstermijnen RvT & RvB per 31 december 2025

Samenstelling Raad van Toezicht	Termijn	Startdatum	(Neven)functies (per 31-12-2025)
Sanja Bouman-Duivenvoorden, voorzitter	1e	September 2023 - lid vanaf Januari 2024 - voorzitter	2025 - Directeur Mens & Organisatie, Siza, Arnhem 2023 - heden Lid Raad van Commissarissen HCDO, Deventer
Frans Pouw, lid	1e	Mei 2022	Lid Ledenraad Rabobank Rijn en Heuvelrug 2024 – heden Penningmeester Stichting Gilde Utre
Saskia Claassen, lid	1e	Januari 2024	Manager ziekenhuis op wielen en Care for Cancer bij Bloezem Zorg Thuis 2024 - heden PhD Radboudumc 2022 - heden Voorzitter V&VN Oncologie 2021 - heden Visitator Registratiecommissie Specialismen verpleegkunde (VS-opleiding) 2014 - heden Lid European commission JRC science and policy reports (European commission initiative on cancer) 2013 - heden Lid werkveldadviesraad Ma-ANP Fontys 2007 - heden Accreditor italcert/Eusoma 2006 - heden Gastdocent mammacare Opleiding St Antonius

Raad van Bestuur	Functie	(Neven)functies per 31-12-2025
Iris van Bennekom-Stompedissel	Bestuurder	2023 - heden Lid Bestuur Kwaliteitsregister Paramedici, Utrecht 2022 – heden Voorzitter College Specialismen Verpleegkundigen, V&VN, Utrecht 2022 – heden Voorzitter Nederlandse Diabetes Federatie, Amersfoort 2019 – heden Lid Kennisring Raad voor Volksgezondheid & Samenleving, Den Haag 2018 – heden Lid Raad van Commissarissen op voordracht OR, WBVelsen, Velsen 2017 – heden Lid Raad van Commissarissen op voordracht OR, ONVZ, Houten

Bijlage 2: Overzicht medewerkers in dienst per 31 december 2025

Iris	Van Bennekom	Bestuurder
Hanneke	Dullemond	Beleidsadviseur
Esther	Dwarswaard	Office manager
Bernita	Eskes	Communicatieadviseur
Els	Hekstra	Manager interne zaken
Floortje	Van Loon	Beleidsmedewerker
Sandrina	Sangers	Beleidsadviseur
Guido	Schurmann	Beleidsadviseur
Trudy	Schutter	jr. Onderzoeker
Sabrina	Sluiter	Beleidsadviseur
Berivan	Yildiz	Beleidsmedewerker

Bijlage 3: Agora netwerk 2025

Actiz
Associatie Hospicezorg Nederland (AHZN)
Beroepsvereniging Sociaal Werkers (BPSW)
Carend
Erasmusumc
FINIVITA
Ecosysteem Mentale Gezondheid (GEM)
Institute Positive Health (IPH)
Kenniscentrum Kinderpalliatieve zorg
Kenniswerkplaats Zingeving
MantelzorgNL
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
 Directie Langdurige Zorg, palliatieve zorg
Movisie
Nederlands Huisartsen Genootschap (NHG)
Nederlandse Zorgautoriteit (Nza)
Netwerken Palliatieve Zorg
NIVEL
Peace Servant
Palliactief
PALZON
Patiëntenfederatie Nederland
PaTz
Stichting PZNL

Radboudumc
Reliëf
ROS-netwerk
Sociaal Werk Nederland (SWN)
Tao for Care
Trimbos
Universitair centrum geestelijke verzorging (UCGV)
Universiteit van Humanistiek (UvH)
Vereniging Netwerken Palliatieve Zorg (VNPZ)
(Vereniging) Samenwerkende Centra voor Levensvragen (VSCL)
Viaa
Vilans
Vereniging Gehandicaptenzorg Nederland (VGN)
V&VN
VGZ
VPTZ Nederland
ZonMw

Agora is lid van:

Vereniging PZNL
Consortium Beter Oud